

**Основные положения программы развития ФГБНУ
«Воронежский ФАНЦ им. В.В. Докучаева» на 2022-2026 гг.
(кандидат Рыбалкина Н.В.)**

1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи

Миссия Центра – проведение фундаментальных и приоритетных прикладных научных исследований, оценка, совершенствование и адаптация современных передовых научных достижений для практического использования в сельском хозяйстве с целью обеспечения импортозамещения, продовольственной безопасности и улучшения качества жизни населения в Центральном Черноземье.

Цель – интенсификация и повышение результативности научных исследований в области приоритетных направлений сельского хозяйства, на ускоренное внедрение результатов фундаментальных научных разработок в народно-хозяйственную практику, на развитие инфраструктурного обеспечения и материальной базы Центра, на развитие кадрового потенциала и углубление взаимодействия с ведущими научными центрами и ВУЗами для подготовки кадров высшей квалификации и улучшению качества проводимых научных исследований.

Задачи:

- проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, создание адаптивных сортов сельскохозяйственных культур, разработка и совершенствование агротехнологий, проведение мероприятий по улучшению состояния защитных лесных насаждений Каменной Степи, проведение научно-исследовательских работ, обеспечивающих получение стабильно высоких урожаев качественной продукции в условиях ограниченных агроклиматических ресурсов;
- коммерциализация и популяризация перспективных для практического использования научных разработок и патентов Центра и других научных и образовательных учреждений.

2. Научно-исследовательская программа:

- создание качественно новых сортов сельскохозяйственных культур, отличающихся широкой экологической пластичностью, устойчивостью и толерантностью к наиболее опасным заболеваниям;
- разработка эффективных сортовых, ресурсосберегающих, экологически безопасных технологий возделывания сельскохозяйственных культур в эколого-ландшафтных системах земледелия Центрального Черноземья.
- совершенствование адаптивно-ландшафтных систем земледелия и агротехнологий для Воронежской области;
- разработка мероприятий по продлению жизнеспособности и повышению защитных функций лесных полос различного предназначения.

3. Кооперация с российскими и международными организациями:

- международное сотрудничество в области селекции, земледелия и растениеводства с институтом земледелия и селекции НАН Беларуси;
- сотрудничество с ФГБОУ «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», ФГБОУ «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова» в области разработки совместных проектов и расширения кадрового потенциала;

- сотрудничество с другими отечественными и зарубежными ВУЗами и научными центрами;
- участие в программах грантового финансирования РФФИ, Министерства сельского хозяйства, а также других организаций и ведомств;
- участие в российских и международных научных и научно-практических конференциях, конгрессах, семинарах, совещаниях и выставках.

4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.

- укрепление тесных взаимодействий с вузами по подготовке будущих научных кадров
 - ежегодное повышение квалификации научных сотрудников института путем стажировок, их участия в работе школ молодых ученых, семинаров и конференций.

5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок:

- модернизация инженерно-технического обеспечения научных исследований в области селекции, семеноводства и агротехники сельскохозяйственных культур предполагает приобретение мульчеров, тракторов, селекционно-семеноводческой техники, сортировальных комплексов, модернизация и постройка новых зернохранилищ;
 - для обеспечения лабораторных исследований предполагается оснащение новыми современными приборами, лабораторными оборудованием и обеспечение их расходными материалами;
 - приобретение научной литературы и доступа к полнотекстовым научным базам данных.

6. Бюджет программы развития.

Все работы будут проводиться в пределах финансирования Центра из средств федерального бюджета, за счет роста поступлений внебюджетных средств от увеличения реализации семян и продукции, поступления средств за счет хоздоговоров, участия в грантах и целевых программах, оптимизации расходов и рационального использования всех средств. Доля внебюджетных средств достигнет 50% от общего уровня финансовой обеспеченности института.

7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов:

- сохранение и расширение кадрового потенциала института, обеспечение возможности роста кадрового научных сотрудников института;
- развитие и совершенствование материально-технической базы НИОКР, повышение коммерциализации научных разработок и патентов,
- улучшение условий труда за счет модернизации и совершенствования технологических процессов в научных исследованиях
- совершенствование электронного документооборота в Центре и системы контроля за исполнением приказов, распоряжений, поручений;
- более полная интеграция института в информационную среду региона, федерального округа, России.

28 мая 2021 г.

Н.В. Рыбалкина

Н.В. Рыбалкина